

## WSW Wuppertaler Stadtwerke GmbH

Komplexe Transformation  
zu SAP S/4HANA®  
erfolgreich gemeistert

Ob Strom, Wärme, Mobilität, Trinkwasserproduktion oder Stadtentwässerung: Seit 75 Jahren sorgen die Wuppertaler Stadtwerke mit rund 3.000 engagierten Mitarbeitern zuverlässig für Alltags- und Lebensqualität in Wuppertal. Dabei haben sich die WSW stets vorausschauend weiterentwickelt, Verantwortung übernommen und neue Ideen vorangetrieben. Mit zahlreichen Projekten, Innovationen und Kooperationen bereitet das kommunale Stadtwerk den Weg

für eine digitale und nachhaltige Versorgung und Mobilität. Mit einem großen Ziel vor Augen: im Jahr 2035 klimaneutral zu sein. Und Wuppertal nachhaltig zu machen.

# WSW.



### Ausgangssituation

Die WSW Wuppertaler Stadtwerke GmbH wollte ihr SAP-System von ECC 6.0 auf S/4HANA® konvertieren. Ein Treiber für die Einführung von SAP S/4HANA® war nicht so sehr das Wartungsende von SAP ECC 6.0, sondern die Strategie der WSW, ihre Prozesse zu transformieren und zu digitalisieren, um so künftiges Wachstum zu ermöglichen. Dadurch stellen sich die WSW zukunftssicher auf und können sich außerdem auf eine Wartungszusage von SAP bis 2040 verlassen. Damit hat das EVU eine hohe Planungssicherheit. Mit der Umstellung schafft das Unternehmen eine solide Basis für zukünftige Geschäftsmodelle und stellt dabei Prozesse auf den Prüfstand, bricht alt gewachsene Strukturen auf, um ineffiziente Geschäftsprozesse zu beseitigen und neue digitale Prozesse zu etablieren. Somit versetzen die WSW zukünftig auch ihre Außendienstmitarbeiter (z.B. Monteure) in die Lage, mit mobilen Endgeräten flexibel und direkt auf das SAP-System zuzugreifen.

» **"Mit der Transformation stellen wir uns als Wegbereiter für eine digitale und nachhaltige Versorgung und Mobilität zukunftssicher auf."** «

**Helmer Bode**  
SAP CCOE-Manager  
WSW Wuppertaler Stadtwerke



## End-to-End-Konzept für Migration

Bereits vor der Pandemie war für die WSW klar, dass es sich um ein komplexes Projekt handelt und ein verlässlicher Partner für die Umsetzung benötigt wird. Deshalb entschieden sich die WSW für die Planung und Umsetzung des dreijährigen Projekts für die IT-Experten mit EVU-Branchen-Know-how von prego services. Der IT-Dienstleister ist gleichzeitig Integrationspartner und Prozessberater. Als langjähriger SAP-Partner hat prego services bereits bei zahlreichen Energieversorgungsunternehmen das SAP-System auf S/4HANA® erfolgreich umgestellt. Dazu haben die IT-Experten ein End-to-End-Konzept für die Transformation entwickelt, mit dem die WSW das volle Potenzial von S/4HANA® als „Digital Core“ nutzen können.

Die Planung der Transformation und Systemanalyse sowie die Durchführung aller relevanten Vorarbeiten bis zur Umsetzung

aller Phasen übernahm prego services als Hauptauftragnehmer. Beginnend mit einer Vorstudie, über die Vorprojekte bis hin zur finalen Einführung des SAP S/4HANA® als produktives System, haben die SAP-Experten während der Projektdauer von 36 Monaten die komplette Umstellung der über 20 Jahre gewachsenen 3-Systemlandschaft mit 12 Mandanten unterschiedlichster Ausprägung in enger Zusammenarbeit mit dem Auftraggeber und der Fachbereiche erfolgreich umgesetzt.

Dabei überzeugte prego services mit einem ganzheitlichen Blick für die Anforderungen eines EVU an das ERP-System. Außerdem wurde auf die individuellen Bedarfe der WSW eingegangen und eng mit den SAP S/4HANA®-Experten abgestimmt. Zusätzlich verfügen die Spezialisten über einen breiten Erfahrungsschatz für das Produkt und die Potenziale der Anwendungen.

## Umfassendes Großprojekt

Die Einführung von SAP S/4HANA® ist auch ohne Pandemie-Einschränkungen eine hochkomplexe Aufgabe. Bei den WSW analysierten die SAP-Spezialisten alle eingesetzten Funktionalitäten des Rechnungswesens und der Logistik sowie die im Einsatz befindlichen Eigenentwicklungen, Schnittstellen und die notwendige Geschäftspartner- (Business Partner) Implementierung.

Im Zuge von Vorprojekten wurde mit der Einführung des New General Ledger (New GL) das klassische Hauptbuch ersetzt. Das New GL erfüllt die gestiegenen Anforderungen für schnelle Analysen und zusätzliche Funktionalitäten. Ferner wurde die Lauffähigkeit der Eigenentwicklungen, die Umstellung auf Business Partner und weitere notwendige Systemanpassungen für einen erfolgreichen Umstieg auf SAP S/4HANA® umgesetzt.

## Qualitätssicherung und ständiger Austausch

Um höchste Qualität über die gesamte Projektlaufzeit zu gewährleisten, überprüfte prego services im Zuge der Voranalyse sämtliche Programmierarbeiten mit dem ABAP Test Cockpit (ATC). Dieses Werkzeug bewährt sich bei der Umstellung und Entwicklung von Funktionalitäten und der zentralen Qualitätssicherung.

Gemeinsam mit den Projektpartnern den WSW führten die SAP-Spezialisten in einem ständigen Austausch zahlreiche weitere Dienstleistungen aus. Sie kümmerten sich um das Housekeeping im Projekt, die Vergabe der Rollen und Berechtigungen sowie die Schulung der Anwender vor Ort und remote. Darüber hinaus wurden die Abläufe und Funktionen auf Vereinbarungen geprüft und unmittelbar umgesetzt.

Mit der Einführung und Nutzung des SAP FIORI-Launchpad können die Mitarbeiter der WSW auch mit mobilen Endgeräten wie Tablet oder Smartphones Aufgaben im neuen SAP-System ausführen. Auf diese Weise vergrößert das Unternehmen die Freiheitsgrade für mobiles und flexibles Arbeiten und schafft Vorteile im Außendienst. Die WSW präsentieren sich damit als moderner und innovativer Arbeitgeber bei der Gewinnung neuer Mitarbeitenden.

Diese komplexe Migration von SAP ECC 6.0 auf S/4HANA® hat prego services unter Pandemie-Bedingungen im ursprünglich geplanten Zeit- und Kostenrahmen erfolgreich umgesetzt.



## Das prego services End-to-End-Konzept für SAP S/4HANA® deckt Greenfield und Brownfield ab:

### Greenfield:

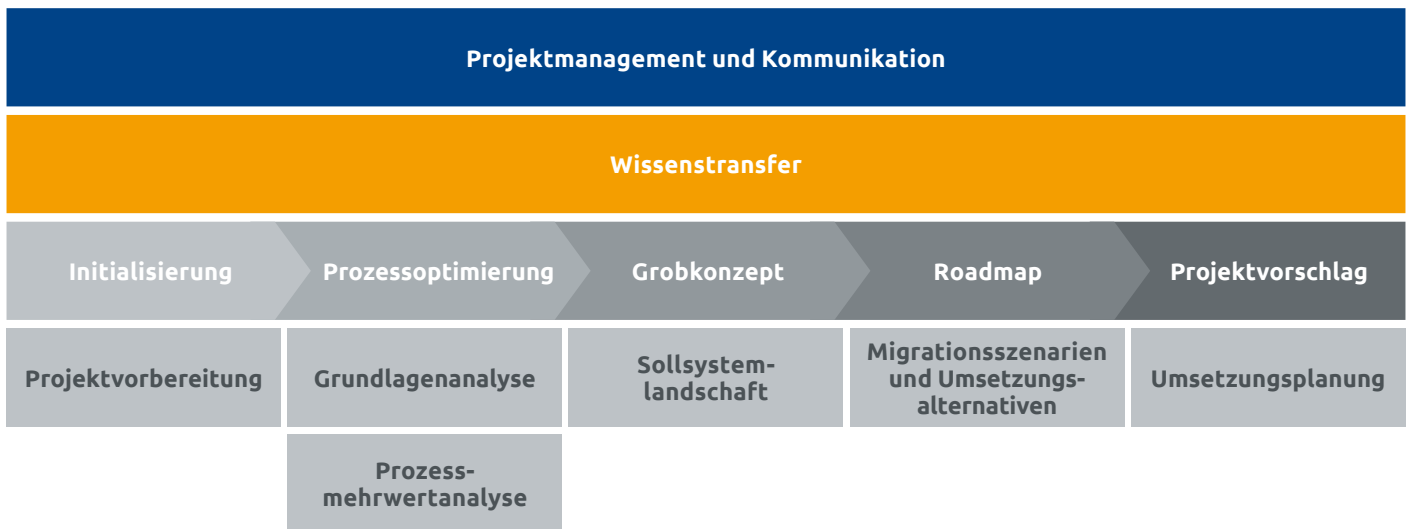
Die bestehenden Geschäftsprozesse werden einer Fit-Gap-Analyse unterzogen und bei Bedarf neu definiert. prego services hat umfangreiche Prozesse etabliert, um die komplexe Transformation inklusive klarer Kommunikationsrichtlinien für EVU sauber und effektiv umzusetzen.

### Brownfield:

Beim Brownfield-Ansatz werden die bestehenden Prozesse und Daten in das SAP S/4HANA®-System übertragen. Im Wesentlichen spricht für diese Transformationsvariante der geringere Anfangsaufwand. Auch hier hat prego services bewährte Prozesse implementiert, um Risiken auszuschließen und das volle Potenzial der modernen HANA-Lösung strukturiert zu erschließen.

## Kurzbeschreibung

Untersuchung und Bewertung der Optionen für eine Einführung und Nutzung von S/4HANA® hinsichtlich der Auswirkungen auf Organisation, Prozesse und IT-Architektur des Energieversorgungsunternehmens. Außerdem werden mögliche Funktions- und Prozessoptimierungen bewertet. Im Ergebnis wird eine Roadmap für die Vorgehensweise zur Umstellung auf S/4HANA® und ein konkreter Projektvorschlag für die Umsetzung geliefert.



Haben Sie Fragen zu SAP S/4HANA® End-to-End?

**Wir helfen Ihnen gerne weiter.**

## Kontakt

**prego services GmbH**  
Neugrabenweg 4 · 66123 Saarbrücken  
Franz-Zang-Straße 2 · 67059 Ludwigshafen  
0681 95943-1265  
vertrieb@prego-services.de  
www.prego-services.de  
info@prego-services.de

**prego.**  
services